



UNIVERSIDAD  
ACADEMIA  
DE HUMANISMO CRISTIANO

Escuela de Gobierno y Gestión Pública

# NUEVO PLAN DE FISCALIZACIÓN PARA EL INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTES DE CHILE, 2020

**Alumno:** Jorge Eduardo Leiva Casanova.

**Profesor Guía:** Juan Andrés Bravo Sandoval.

Tesis para optar al Grado de Licenciado en Gobierno y Gestión Pública, y al  
Título de Administrador Público

Santiago, 2020

## **AGRADECIMIENTOS**

En primer lugar, agradecer a Dios por darme la oportunidad de tener vida y estar escribiendo estas líneas. A mi Abuelito Leonidas y Abuelita Sara, por ser mis ángeles de la guarda. A mi Abuelita Carmen, Tío Georges y a todos mis seres queridos que ya partieron, gracias por protegerme siempre.

A mis padres, Jorge y María Inés, por el amor y la incondicionalidad, por creer en mí a pesar de los constantes errores durante todos estos años. A mis hermanos, Sara, Juan Pablo y Fabián, por el amor, y por convencerme que, en la vida, todo es posible.

A mi sobrina Ema, por darme la vitalidad para seguir luchando, pero especialmente a mi sobrina y ahijada Matilda, por devolverme la vida, por ser mi motor y motivación a terminar esta hermosa carrera, todo este tremendo esfuerzo durante estos 5 años, es por y para ti.

A mi cuñada Alejandra, y mi cuñado Fernando, por el apoyo, cariño y confianza. A mi tía Saru y a mi prima Nathalie, por su cariño y atención, por mantener el amor de familia vivo, a pesar de la distancia.

A mis otros hermanos, Mateo y Máximus, por su lealtad y amor incondicional.

A mi Jefa, Marcia Díaz Núñez, y a Claudia Orellana Navas, por el cariño, paciencia y dedicación al entregar sus conocimientos. Gran parte de esto, es gracias a ustedes dos.

A todos los profesores de la Universidad que fueron parte de mi aprendizaje en estos 5 años, en especial, y con mucho afecto, a mi Profesor Guía, Juan Bravo Sandoval.

Y a todas las personas que, de alguna u otra forma, directa o indirectamente, fueron parte de este proceso.

*“LA FUERZA DE UN GUERRERO, DEPENDE DEL TAMAÑO DE SU CORAZÓN”*

*William Wallace. -*



## ÍNDICE

	<b>PÁGINA</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	5-6
<b>CAPÍTULO I</b>	
<b>1. ANTECEDENTES GENERALES</b>	7
1.1. Antecedentes Generales e Institucionales;	7-13
1.2. Identificación del Área del Problema;	13
1.3. Delimitación y Formulación del Problema;	13
1.4. Objetivo General;	14
1.5. Objetivos Específicos;	14
1.6. Justificación del Estudio;	14-15
<b>CAPÍTULO II</b>	
<b>2. MARCO TEÓRICO</b>	16
2.1. Deporte;	16
2.2. Ejercicio Físico y Actividad Física;	16-17
2.3. Cultura Deportiva y Modalidades;	17-18
2.4. Plan;	19-24
2.5. Fiscalización;	25-28
2.6. Organizaciones Deportivas y Proyecto Deportivo;	29
2.7. Fondo Nacional para el Fomento del Deporte FONDEPORTE;	30-31
2.8. Donaciones con Fines Deportivos Sujetas a la Franquicia Tributaria;	31
2.9. Control.	31-33
<b>CAPÍTULO III</b>	
<b>3. MARCO METODOLÓGICO</b>	33
3.1. Diseño de la Investigación.	33-34
<b>CAPÍTULO IV</b>	34
<b>4. PRESENTACIÓN, DESARROLLO Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS</b>	34



	<b>PÁGINA</b>
<b>4.1.</b> Objetivo Específico N°1: “Detallar el actual Plan Bienal de Fiscalización del Instituto Nacional de Deportes de Chile, y las demás instrucciones y resoluciones que lo complementan”;	34-49
<b>4.2.</b> Objetivo Específico N°2: “Identificar problemáticas existentes en el actual Plan Bienal de Fiscalización del Instituto Nacional de Deportes de Chile, y las demás instrucciones y resoluciones que lo complementan”;	49-56
<b>4.3</b> Objetivo Específico N°3: “Elaborar, a partir de la aplicación de instrumento de recolección de información a informante clave de proceso, las acciones, objetivos, procesos, procedimientos, mecanismos de seguimiento y de evaluación, que van a ser el sustento del nuevo Plan de Fiscalización del Instituto Nacional de Deportes de Chile”;	57-64
<b>4.4</b> Objetivo Específico N°4: “Confeccionar, una vez detallado el actual Plan Bienal de Fiscalización del IND; identificadas sus problemáticas; elaborar, a partir de la aplicación de instrumento de recolección de información a informante clave de proceso, las acciones, objetivos, procesos, procedimientos, mecanismos de seguimiento y evaluación, el Nuevo Plan de Fiscalización del Instituto Nacional de Deportes de Chile, 2020”.	65-77
 <b>CAPÍTULO V</b>	
<b>5. CONCLUSIONES EN FUNCIÓN DEL OBJETIVO GENERAL Y, DE LA PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN</b>	78
 <b>CAPÍTULO VI</b>	
<b>5. CONCLUSIÓN GENERAL</b>	79-80
 <b>CAPÍTULO VII</b>	
<b>7. BIBLIOGRAFÍA</b>	81-83
<b>8. ANEXOS</b>	85-91



## INTRODUCCIÓN

El propósito de este trabajo de grado es identificar las problemáticas existentes en el actual Plan Bienal de Fiscalización del Instituto Nacional de Deportes de Chile, y las demás instrucciones y resoluciones que lo complementan, a través de un diagnóstico que detallará las diversas acciones de éste y sus posteriores resultados, lo que permitirá elaborar las acciones, objetivos, procesos, procedimientos, mecanismos de seguimiento y de evaluación, que van a ser el sustento del nuevo Plan de Fiscalización del Instituto Nacional de Deportes de Chile.

Para lo anterior, y así responder a la pregunta de investigación, previa revisión y análisis de ésta, se requiere en primera instancia el estudio y desarrollo de ciertos elementos conceptuales, tales como Deporte, Ejercicio Físico, Actividad Física, Cultura Deportiva, Modalidades, Plan, Fiscalización, Proyectos Deportivos, Organizaciones Deportivas, Fondo Nacional para el Fomento del Deporte, Donaciones con Fines Deportivos sujetas a la Franquicia Tributaria y, Control. El horizonte de evaluación es entre los años 2016-2018. La justificación del rango expuesto tiene relación con que, durante el año 2015, el actual Plan Bienal de Fiscalización del IND se puso en marcha.

El presente trabajo se compone de 5 Capítulos. El primero, consta de los Antecedentes generales e Institucionales, Identificación del Área del Problema, su Delimitación y Formulación, la Pregunta de Investigación, Objetivo General y Objetivos Específicos, para finalizar con la Justificación del Estudio. El segundo capítulo, está compuesto por el Marco Teórico, en donde se efectúa el estudio y desarrollo de ciertos elementos conceptuales, tales como Deporte, Ejercicio Físico, Actividad Física, Cultura Deportiva, Modalidades, Plan, Fiscalización, Proyectos Deportivos, Organizaciones Deportivas, Fondo Nacional para el Fomento del Deporte, Donaciones con Fines Deportivos sujetas a la Franquicia Tributaria y, Control; además, se nombran algunos planes de fiscalización de diversos servicios públicos, que poseen ciertos aspectos que darán cuenta del objetivo del trabajo. El tercer capítulo, aborda el Marco Metodológico, en donde se define el Diseño de la Investigación, considerando la naturaleza del problema a abordar, la aproximación al mismo y la evidencia con la que se tendrá a disposición, estableciéndose que el estudio será de carácter exploratorio con un uso de evidencia cualitativa. Lo anterior se basa, en primer lugar, en la especificidad de la temática a abordar y a la casi inexistente literatura relacionada con el problema. En segundo lugar, el uso de evidencia cualitativa se justifica por la incompletitud de los antecedentes cuantitativos, los que serán complementados con una entrevista semi estructurada al actor encargado de los procesos críticos relacionados con la problemática a analizar.



En el cuarto capítulo se aborda la Presentación, Desarrollo y Análisis de los Resultados de cada uno de los respectivos objetivos específicos. El capítulo quinto, está compuesto por las conclusiones en Función del Objetivo General y, de la Pregunta de Investigación. El capítulo sexto, se explicita la conclusión del presente trabajo de investigación y, finalmente el capítulo séptimo, se compone de la Bibliografía y Anexos

Es importante destacar que, las menciones que en este trabajo de grado se hagan a cargos o personas, deben entenderse en sentido genérico, comprensivo de hombres y mujeres. Lo mismo aplicará para situaciones que pudieran darse en un sentido singular o plural.